VIRTUS FORUM®

STRATEGIC INTEGRITY • CONTINUITY • GROWTH

ΕΠΙΠΕΔΟ 3 · ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ & ΕΠΙΛΟΓΗ ΔΙΑΔΡΟΜΗΣ

Από τις αποφάσεις στο σχέδιο.

Α · Προγράμματα Υποστήριξης

Β · Συστήματα Διοίκησης & Πρότυπα ISO

Γ · Μελέτες & Εξειδικευμένες Αναλύσεις

Ο ΣΚΟΠΟΣ

Η επιχείρηση επιλέγει πώς θα προχωρήσει.

Μετά τη Διάγνωση (Επίπεδο 1) και την Ανάλυση & Καθοδήγηση (Επίπεδο 2), η διοίκηση γνωρίζει **τι πρέπει να γίνει πρώτα**.

Στο Επίπεδο 3 οι προτεραιότητες γίνονται **συγκεκριμένο σχέδιο**: επιλέγετε μία ή περισσότερες διαδρομές, με σαφές αντικείμενο, παραδοτέα και χρονοδιάγραμμα.

> *Δεν αγοράζετε ένα έτοιμο πακέτο. Επιλέγετε ό,τι χρειάζεται η επιχείρησή σας, ό,τι έδειξαν τα ευρήματα.*

ΑΜΟΙΒΗ

Καθορίζεται βάσει γραπτής προσφοράς, για κάθε επιχείρηση.

ΒΑΣΗ

Τα ευρήματα και οι προτεραιότητες των Επιπέδων 1 και 2.

ΕΥΕΛΙΞΙΑ

Μία διαδρομή, συνδυασμός ή σταδιακή υλοποίηση.

ΠΕΝΤΕ ΕΠΙΠΕΔΑ · ΕΝΑ ΒΗΜΑ ΚΑΘΕ ΦΟΡΑ

Εδώ η κατανόηση γίνεται σχέδιο.

ΕΠΙΠΕΔΟ 1

Στρατηγική Διάγνωση

Αξιολογούμε. Αποτελέσματα με email.

ΕΠΙΠΕΔΟ 2

Ανάλυση & Καθοδήγηση

Κατανοούμε. Ερμηνεία και προτεραιότητες.

ΕΠΙΠΕΔΟ 3 · ΕΔΩ

Στρατηγικός Σχεδιασμός

Σχεδιάζουμε. Επιλογή διαδρομής Α, Β ή Γ.

ΕΠΙΠΕΔΟ 4

Υλοποίηση

Υλοποιούμε όσα αποφασίστηκαν.

ΕΠΙΠΕΔΟ 5

Υποστήριξη

Εξελισσόμαστε με συνεχή υποστήριξη.

ΕΠΙΛΟΓΗ ΔΙΑΔΡΟΜΗΣ

Τρεις διαδρομές. Εσείς επιλέγετε.

ΔΙΑΔΡΟΜΗ Α · ΕΠΙΠΕΔΟ 3

Α Προγράμματα Υποστήριξης

Ετήσια συνεργασία σε τέσσερα επίπεδα: πληροφόρηση, ετοιμότητα και στρατηγική καθοδήγηση, με μέτρηση προόδου κάθε χρόνο.

Για όσους θέλουν σταθερό συνεργάτη

ΔΙΑΔΡΟΜΗ Β · ΕΠΙΠΕΔΟ 3

Β Συστήματα Διοίκησης & Πρότυπα ISO

ISO 9001 · 22000 · 14001 · 22301 · 31000, μεμονωμένα ή ως ένα ολοκληρωμένο σύστημα. Μετάβαση 2026 και NIS2.

Για όσους χρειάζονται πιστοποίηση

ΔΙΑΔΡΟΜΗ Γ · ΕΠΙΠΕΔΟ 3

Γ Μελέτες & Εξειδικευμένες Αναλύσεις

14 στοχευμένες μελέτες σε τρεις ομάδες, αυτόνομες ή σε συνδυασμό, για όσα ανέδειξε η ανάλυση.

Για όσους θέλουν συγκεκριμένη απάντηση

Οι διαδρομές **συνδυάζονται**: π.χ. μία μελέτη (Γ) που οδηγεί σε πρότυπο ISO (Β), με ετήσια υποστήριξη (Α).

ΞΕΚΙΝΑΤΕ ΑΠΟ ΑΥΤΟ ΠΟΥ ΣΑΣ ΖΗΤΕΙΤΑΙ ΣΗΜΕΡΑ

Τι χρειάζεται η επιχείρησή σας;

Θέλετε να ξέρετε τι έρχεται και να έχετε σύμβουλο δίπλα στη διοίκηση όλο τον χρόνο	**Α · Πρόγραμμα Υποστήριξης**
Η αλυσίδα, ο διαγωνισμός ή ο αγοραστής ζητά πιστοποιητικό ποιότητας ή ασφάλειας τροφίμων	**Β · ISO 9001 / 22000**
Η τράπεζα, ο αγοραστής ή οι περιβαλλοντικοί όροι ζητούν περιβαλλοντική διαχείριση	**Β · ISO 14001**
Ο μεγάλος πελάτης ζητά εγγύηση ότι η τροφοδοσία δεν θα διακοπεί	**Β · ISO 22301**
Έχετε ήδη ISO 9001 ή 14001 στην έκδοση 2015	**Β · Μετάβαση 2026**
Υπάγεστε ή ίσως υπάγεστε στο NIS2	**Β · Έλεγχος NIS2 · Γ · Ανάλυση Κενών**
Χρειάζεστε απάντηση σε συγκεκριμένο θέμα: κίνδυνοι, συνέχεια, ασφάλιση, κυβερνοασφάλεια	**Γ · Μελέτη**

ΔΙΑΔΡΟΜΗ Α · ΕΠΙΠΕΔΟ 3

Προγράμματα Υποστήριξης



Δεν είναι άλλη μια λέσχη πελατών. Είναι μια κοινότητα επιχειρήσεων που θέλουν να είναι έτοιμες πριν εμφανιστεί η ανάγκη.

ΤΕΣΣΕΡΑ ΕΠΙΠΕΔΑ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ · ΕΤΗΣΙΑ ΣΥΝΔΡΟΜΗ

Ένα επίπεδο για κάθε στάδιο ωριμότητας.

Βασικό

Για όσους θέλουν να ξέρουν τι έρχεται.

- Στρατηγικές ειδοποιήσεις
- Τριμηνιαίο ενημερωτικό δελτίο
- Βιβλιοθήκη οδηγών
- Ετήσιος έλεγχος ετοιμότητας
- Βαθμολογία Ακεραιότητας™

Επαγγελματικό

Για όσους θέλουν να οργανωθούν.

- Όλα του Βασικού
- 2 στρατηγικές συναντήσεις
- Ανάλυση SWOT
- Στρατηγικός οδικός χάρτης
- Ανασκόπηση κινδύνων

Διοίκησης

Για όσους θέλουν πραγματική καθοδήγηση.

- Όλα του Επαγγελματικού
- Τριμηνιαίες συναντήσεις
- Ανασκόπηση συνέχειας & διακυβέρνησης
- Έγκαιρη προειδοποίηση
- Ετήσια στρατηγική έκθεση

Στρατηγικός Συνεργάτης

Ο εξωτερικός συνεργάτης της διοίκησης.

- Όλα του Διοίκησης
- Μηνιαία συνάντηση
- Προσωπικός σύμβουλος
- Απευθείας γραμμή
- Υποστήριξη ΔΣ & κρίσιμων αποφάσεων

Διάρκεια 12 μήνες · αλλαγή σε ανώτερο επίπεδο οποτεδήποτε · **αμοιβή βάσει προσφοράς**

ΣΥΓΚΡΙΣΗ ΠΑΡΟΧΩΝ

Τι περιλαμβάνει κάθε επίπεδο.

Παροχές	Βασικό	Επαγγελματικό	Διοίκησης	Στρατ. Συνεργάτης
Βαθμολογία & ετήσιος έλεγχος ετοιμότητας	✓	✓	✓	✓
Στρατηγικές ειδοποιήσεις	4 / έτος	12 / έτος	24 / έτος	Απεριόριστες
Ενημερωτικό δελτίο · βιβλιοθήκη οδηγών	✓	✓	✓	✓
SWOT · οδικός χάρτης · ανασκόπηση κινδύνων	—	✓	✓	✓
Συναντήσεις στρατηγικής ανασκόπησης	—	2 / έτος	4 / έτος	12 / έτος
Ανασκόπηση διακυβέρνησης & συνέχειας	—	—	✓	✓
Σύστημα έγκαιρης προειδοποίησης · ετήσια έκθεση	—	—	✓	✓
Προσωπικός σύμβουλος · απευθείας γραμμή	—	—	—	✓
Υποστήριξη ΔΣ · σχεδιασμός ανάπτυξης	—	—	—	✓
Έκπτωση σε υπηρεσίες Virtus Forum®	5%	10%	15%	20%

ΔΕΙΚΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ™

Ό,τι μετράμε, το βελτιώνουμε.

Κάθε μέλος αξιολογείται κάθε χρόνο σε πέντε πυλώνες, από 0 έως 100. Ένας συνολικός δείκτης δείχνει πού βρίσκεται η επιχείρηση και πόσο προχώρησε.

i	*ii*	*iii*	*iv*	*v*
Διακυβέρνηση	Διαχείριση Κινδύνων	Επιχειρησιακή Συνέχεια	Συμμόρφωση	Ετοιμότητα Ανάπτυξης

0–49	50–64	65–79	80–89	90–100
Ευάλωτη	Αναπτυσσόμενη	Ελεγχόμενη	Ανθεκτική	Στρατηγικός Ηγέτης

> Η διοίκηση βλέπει κάθε χρόνο πού βρίσκεται και ποιο είναι το επόμενο βήμα, με αφετηρία για έργα ISO και NIS2 όπου έχουν πραγματική αξία.

ΔΙΑΔΡΟΜΗ Β · ΕΠΙΠΕΔΟ 3

Συστήματα Διοίκησης & Πρότυπα ISO

B

Ξεκινάτε από αυτό που σας ζητείται σήμερα και επεκτείνεστε χωρίς να ξαναστήσετε τίποτα.

ΠΕΝΤΕ ΠΡΟΤΥΠΑ · ΜΙΑ ΚΟΙΝΗ ΒΑΣΗ

Όλα πατούν στη διαχείριση κινδύνων.

9001
ΠΟΙΟΤΗΤΑ

Οργανωμένες διαδικασίες, σταθερή ποιότητα, ικανοποιημένοι πελάτες.

22000
ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΤΡΟΦΙΜΩΝ

HACCP, ιχνηλασιμότητα, απαιτήσεις αλυσίδων και αγοραστών.

14001
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Περιβαλλοντικές πτυχές, υποχρεώσεις, δείκτες για τράπεζες και ESG.

22301
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗ ΣΥΝΕΧΕΙΑ

Ανάλυση επιπτώσεων, σχέδια ανάκαμψης, ασκήσεις ετοιμότητας.

31000
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ · Η ΒΑΣΗ

Ένα μητρώο κινδύνων που συνδέει όλα τα πρότυπα.

> *Όπου μέρος ενός προτύπου λειτουργεί ήδη σωστά, καλύπτουμε μόνο τα κενά.*

ΔΥΟ Ή ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΑ ΠΡΟΤΥΠΑ

Ένα σύστημα, όχι πολλά.

01

Λιγότερη γραφειοκρατία

Ένα σύνολο εγγράφων αντί για δύο ή τρία που επικαλύπτονται.

02

Μία επιθεώρηση

Ο φορέας επιθεωρεί μαζί, συνήθως με λιγότερες ανθρωποημέρες.

03

Μία εικόνα

Ποιότητα, ασφάλεια, περιβάλλον και συνέχεια σε μία ανασκόπηση.

04

Χαμηλότερο κόστος

Έκπτωση συνδυασμού για δύο ή περισσότερα πρότυπα.

ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΟΙ ΣΥΝΔΥΑΣΜΟΙ

Ποιότητα & Περιβάλλον · 9001 + 14001

Ποιότητα & Τρόφιμα · 9001 + 22000

Τρόφιμα, Ποιότητα & Περιβάλλον

Ανθεκτικότητα & NIS2 · 22301 + 31000

Σύστημα Virtus · 9001 με 31000 + 14001 + 22301

ΠΩΣ ΣΤΗΝΕΤΑΙ ΕΝΑ ΣΥΣΤΗΜΑ

Πέντε βήματα έως την πιστοποίηση.

01

Αξιολόγηση κενών

Πού βρίσκεστε σε σχέση με κάθε πρότυπο.

02

Κοινή βάση

Πλαίσιο, πολιτική, μητρώο κινδύνων, κοινές διαδικασίες.

03

Ειδικά κομμάτια

Παραγωγή, HACCP, περιβαλλοντικές πτυχές, ανάλυση επιπτώσεων.

04

Εσωτερική επιθεώρηση

Επιθεώρηση και ανασκόπηση από τη διοίκηση.

05

Πιστοποίηση

Επιθεώρηση από διαπιστευμένο φορέα, με την παρουσία μας.

> *Διάρκεια ανάλογη του μεγαλύτερου προτύπου, συν περίπου έναν μήνα για κάθε επιπλέον πρότυπο. Το ακριβές χρονοδιάγραμμα ορίζεται στην προσφορά.*

ΝΕΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Μετάβαση 2026 και NIS2.

Μετάβαση 2026

ISO 9001 · ISO 14001

Τα πιστοποιητικά της έκδοσης 2015 λήγουν το 2029. Προσαρμόζουμε το σύστημά σας στις νέες απαιτήσεις, χωρίς να το ξαναστήσουμε.

- ✓ Αξιολόγηση κενών έναντι της νέας έκδοσης
- ✓ Κλίμα, κουλτούρα, κίνδυνοι και ευκαιρίες, αλλαγές
- ✓ Εκπαίδευση και εσωτερική επιθεώρηση
- ✓ Παρουσία στην επιθεώρηση μετάβασης

ν. 5160/2024

Έλεγχος υπαγωγής NIS2

Γραπτή γνωμοδότηση σε περίπου δύο εβδομάδες: αν υπάγεστε, ως τι, ποιες υποχρεώσεις έχετε και τι λείπει.

- ✓ Τομέας, μέγεθος, συνδεδεμένες επιχειρήσεις
- ✓ Έλεγχος των μέτρων του άρθρου 21
- ✓ Κενά και επόμενα βήματα
- ✓ Δεν υποκαθιστά νομική συμβουλή

ΧΩΡΙΣ ΠΛΗΡΕΣ ΕΡΓΟ

Ό,τι χρειάζεστε, με σαφές παραδοτέο.

ΠΟΙΟΤΗΤΑ & ΤΡΟΦΙΜΑ

Αξιολόγηση ετοιμότητας ISO
Έκθεση κενών και σχέδιο ενεργειών

Χαρτογράφηση διαδικασιών
Χάρτης και διαγράμματα ροής

Αναθεώρηση μελέτης HACCP
Επικαιροποιημένη μελέτη

Ιχνηλασιμότητα & ανάκληση
Διαδικασία και δοκιμή

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ & ΣΥΝΕΧΕΙΑ

Μητρώο περιβαλλοντικών υποχρεώσεων
Άδειες, όροι, προθεσμίες

Δείκτες ESG
Ενέργεια, νερό, απόβλητα για αγοραστές και τράπεζες

Άσκηση ετοιμότητας
Σενάριο κρίσης και έκθεση συμπερασμάτων

ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΕΙΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ

Εσωτερική επιθεώρηση
Έκθεση κατά ISO 19011

Εκπαίδευση εσωτερικών επιθεωρητών
Μία ημέρα, με βεβαίωση

Σεμινάριο στελεχών
Ημερήσιο, στην επιχείρηση

Οι αξιολογήσεις ετοιμότητας **συμψηφίζονται** στην πλήρη εφαρμογή, αν ξεκινήσει εντός 6 μηνών.

ΔΙΑΔΡΟΜΗ Γ · ΕΠΙΠΕΔΟ 3

Μελέτες & Εξειδικευμένες Αναλύσεις

Γ

Κάθε μελέτη είναι αυτόνομη ή συνδυάζεται με άλλες, ανάλογα με το τι έδειξε η αξιολόγηση.

ΤΡΕΙΣ ΟΜΑΔΕΣ ΜΕΛΕΤΩΝ

Μια απάντηση για κάθε κρίσιμο θέμα.

ΚΙΝΔΥΝΟΙ & ΣΥΝΕΧΕΙΑ

Χάρτης Επιχειρηματικών Κινδύνων
Όλοι οι κίνδυνοι σε μία εικόνα

Μητρώο Κινδύνων
Πιθανότητα, επίπτωση, σαφής κατάταξη

Ανάλυση Επιπτώσεων στη Λειτουργία
Κόστος διακοπής σε ευρώ και χρόνο

Σχέδιο Επιχειρησιακής Συνέχειας
Ποιος κάνει τι στην κρίση, κατά ISO 22301

Κίνδυνοι Εφοδιαστικής Αλυσίδας
Μοναδικά σημεία αποτυχίας, προμηθευτές

ΨΗΦΙΑΚΑ & ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΑ

Ανάλυση Κενών NIS2
Υπαγωγή και κενά κατά ν. 5160/2024

Ανάλυση Κυβερνοκινδύνων
Υποδομή, πρόσβαση, αντίγραφα, εκπαίδευση

Κίνδυνοι Τεχνητής Νοημοσύνης
Χρήση εργαλείων ΤΝ και υποχρεώσεις

Διακυβέρνηση, Κίνδυνοι & Συμμόρφωση
Ρόλοι, πολιτικές, αναφορά στη διοίκηση

Περιβαλλοντικός Κίνδυνος & ESG
Άδειες, απόβλητα, ωριμότητα ESG

ΑΣΦΑΛΙΣΗ, ΑΝΘΡΩΠΟΙ & ΦΗΜΗ

Ασφαλιστικός Σχεδιασμός
Κενά, επικαλύψεις και κόστος καλύψεων

Ασφαλιστική Πραγματογνωμοσύνη
Από την αυτοψία ζημιάς έως την αποζημίωση

Οργάνωση, Άνθρωποι & Κουλτούρα
Λιγότερη εξάρτηση από πρόσωπα

Επικοινωνία Κρίσεων & Φήμη
Μηνύματα, εκπρόσωπος, πρωτόκολλο

ΟΙ ΜΕΛΕΤΕΣ ΧΤΙΖΟΥΝ Η ΜΙΑ ΠΑΝΩ ΣΤΗΝ ΑΛΛΗ

Τρεις λογικοί συνδυασμοί.

Κίνδυνοι & Επιπτώσεις

Για πρώτη τεκμηριωμένη εικόνα ή αίτηση χρηματοδότησης.

- ✓ Μητρώο κινδύνων με ιεράρχηση
- ✓ Ανάλυση επιπτώσεων, κόστος διακοπής σε ευρώ
- ✓ Κρίσιμες λειτουργίες

Πλήρης Συνέχεια

Για συμβατικές υποχρεώσεις και ISO 22301.

- ✓ Όλα του πρώτου συνδυασμού
- ✓ Σχέδιο Επιχειρησιακής Συνέχειας
- ✓ Άσκηση ετοιμότητας και εκπαίδευση

Ολοκληρωμένη Διακυβέρνηση

Για εξαγωγές, πιστοποιήσεις, επενδυτές.

- ✓ Όλα της Πλήρους Συνέχειας
- ✓ Ασφάλιση, κυβερνοκίνδυνοι, ESG
- ✓ Εφοδιαστική αλυσίδα, φήμη, διακυβέρνηση

1 · Συζήτηση
Τι χρειάζεστε και για ποιον.

2 · Προσφορά
Παραδοτέο, χρόνος, αμοιβή.

3 · Εργασία
Επισκέψεις, συνεντεύξεις, αρχεία.

4 · Παράδοση
Μελέτη με email και παρουσίαση.

ΑΜΟΙΒΗ ΒΑΣΕΙ ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ

Κάθε επιχείρηση, η δική της προσφορά.

Οι αμοιβές του Επιπέδου 3 **καθορίζονται βάσει γραπτής προσφοράς**, μετά τα Επίπεδα 1 και 2. Η προσφορά λαμβάνει υπόψη:

- ✓ Μέγεθος επιχείρησης και αριθμό εργαζομένων
- ✓ Αριθμό εγκαταστάσεων και περιοχή
- ✓ Διαδρομή, πρότυπα ή μελέτες που επιλέγονται
- ✓ Τι λειτουργεί ήδη και τι χρειάζεται από την αρχή
- ✓ Κλάδο και κανονιστικές απαιτήσεις

Η ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ

Αντικείμενο, παραδοτέα, χρονοδιάγραμμα, αμοιβή και τρόπο πληρωμής.

ΙΣΧΥΣ

30 ημέρες από την αποστολή της.

ΕΝΑ ΣΥΜΦΩΝΗΤΙΚΟ

Ενιαίο για όλες τις διαδρομές· η προσφορά αποτελεί παράρτημά του.

ΖΗΤΗΣΤΕ ΤΗΝ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΣΑΣ

Σκανάρετε και ξεκινήστε τον διάλογο.

Η καθοδήγηση δείχνει τον δρόμο.
Ο σχεδιασμός τον κάνει πορεία.

VIRTUS FORUM®

STRATEGIC INTEGRITY • CONTINUITY • GROWTH
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑ • ΣΥΝΕΧΕΙΑ • ΑΝΑΠΤΥΞΗ