VIRTUS FORUM®

STRATEGIC INTEGRITY • CONTINUITY • GROWTH

ΕΠΙΠΕΔΟ 4 · ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ & ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ

Από το σχέδιο στην πράξη.

Μαζί με τα στελέχη σας, στις εγκαταστάσεις σας

Ο ΣΚΟΠΟΣ

Ένα σχέδιο αξίζει όσο εφαρμόζεται.

Πολλά σχέδια μένουν στο συρτάρι. Όχι επειδή ήταν λάθος, αλλά επειδή η καθημερινή λειτουργία δεν αφήνει χρόνο για αλλαγές.

Στο Επίπεδο 4 η Virtus Forum® **δουλεύει μέσα στην επιχείρηση**: εφαρμόζει διαδικασίες, εκπαιδεύει ανθρώπους, μετρά αποτελέσματα και παραδίδει ένα σύστημα που λειτουργεί.

> *Δεν παραδίδουμε έγγραφα. Παραδίδουμε μια επιχείρηση που λειτουργεί διαφορετικά.*

ΑΜΟΙΒΗ

Καθορίζεται βάσει γραπτής προσφοράς, για κάθε έργο.

ΒΑΣΗ

Το σχέδιο που αποφασίστηκε στο Επίπεδο 3.

ΤΡΟΠΟΣ

Επί τόπου και εξ αποστάσεως, σε φάσεις με σαφή ορόσημα.

ΠΕΝΤΕ ΕΠΙΠΕΔΑ · ΕΝΑ ΒΗΜΑ ΚΑΘΕ ΦΟΡΑ

Εδώ το σχέδιο γίνεται λειτουργία.

ΕΠΙΠΕΔΟ 1

Στρατηγική Διάγνωση

Αξιολογούμε.

ΕΠΙΠΕΔΟ 2

Ανάλυση & Καθοδήγηση

Κατανοούμε.

ΕΠΙΠΕΔΟ 3

Στρατηγικός Σχεδιασμός

Σχεδιάζουμε.
Διαδρομή Α, Β ή Γ.

ΕΠΙΠΕΔΟ 4 · ΕΔΩ

Υλοποίηση

Υλοποιούμε, μαζί με τους ανθρώπους σας.

ΕΠΙΠΕΔΟ 5

Υποστήριξη

Εξελισσόμαστε με συνεχή υποστήριξη.

ΟΚΤΩ ΠΕΔΙΑ

Τι υλοποιούμε.

01

Συστήματα Διοίκησης

Διαδικασίες, ρόλοι και αρχεία που λειτουργούν στην πράξη.

02

Πρότυπα ISO

9001 · 22000 · 14001 · 22301 · 31000, έως την πιστοποίηση.

03

Διαχείριση Κινδύνων

Μητρώο, ιδιοκτήτες κινδύνων, μέτρα και παρακολούθηση.

04

Επιχειρησιακή Συνέχεια

Σχέδια, ομάδα κρίσης, ασκήσεις ετοιμότητας.

05

Διακυβέρνηση ΤΝ

Πολιτική χρήσης, μητρώο εργαλείων, συμμόρφωση AI Act.

06

Διακυβέρνηση Κυβερνοασφάλειας

Πολιτικές, ρόλοι, απόκριση σε περιστατικά.

07

NIS2

Τα μέτρα του άρθρου 21 και οι υποχρεώσεις αναφοράς.

08

ESG

Δείκτες, δεδομένα και αναφορές για αγοραστές και τράπεζες.

ΤΙ ΣΗΜΑΙΝΕΙ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ

Πέντε πράγματα που αλλάζουν στην επιχείρηση.

01

Διαδικασίες

Εφαρμόζονται στην καθημερινή λειτουργία, όχι μόνο στο χαρτί.

02

Άνθρωποι

Εκπαίδευση στελεχών και προσωπικού, σαφείς ρόλοι.

03

Εργαλεία

Έντυπα, μητρώα και δείκτες που χρησιμοποιούνται.

04

Έλεγχος

Εσωτερικοί έλεγχοι, ασκήσεις, συνοδεία σε επιθεωρήσεις.

05

Αποτέλεσμα

Μετρήσιμη πρόοδος, που φαίνεται στους δείκτες.

> *Η υλοποίηση γίνεται με τους δικούς σας ανθρώπους, ώστε η γνώση να μένει στην επιχείρηση και μετά το τέλος του έργου.*

ΠΩΣ ΔΟΥΛΕΥΟΥΜΕ

Έξι φάσεις, με ορόσημα και έλεγχο.

01
Έναρξη
Εναρκτήρια συνάντηση, ομάδα έργου, υπεύθυνοι.

02
Σχέδιο υλοποίησης
Φάσεις, ορόσημα, χρόνοι και δείκτες επιτυχίας.

03
Εφαρμογή
Διαδικασίες, εργαλεία και αλλαγές, ανά φάση.

04
Εκπαίδευση
Στελέχη και προσωπικό, με πρακτικές ασκήσεις.

05
Έλεγχος
Εσωτερικός έλεγχος, διορθώσεις, μέτρηση αποτελεσμάτων.

06
Ολοκλήρωση
Έκθεση ολοκλήρωσης και μετάβαση στο Επίπεδο 5.

> *Κάθε φάση κλείνει με ορόσημο που ελέγχεται και εγκρίνεται από τη διοίκηση, πριν ξεκινήσει η επόμενη.*

ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ · ISO · ΚΙΝΔΥΝΟΙ · ΣΥΝΕΧΕΙΑ

Οργάνωση που αντέχει.

Συστήματα Διοίκησης & Πρότυπα ISO

Εφαρμογή του συστήματος σε όλα τα τμήματα, εκπαίδευση, εσωτερική επιθεώρηση, ανασκόπηση από τη διοίκηση και παρουσία στην επιθεώρηση του φορέα.

Διαχείριση Κινδύνων · ISO 31000

Ενεργό μητρώο κινδύνων, ιδιοκτήτης για κάθε κίνδυνο, σχέδια μέτρων με προθεσμίες και τακτική αναφορά στη διοίκηση.

Επιχειρησιακή Συνέχεια · ISO 22301

Ομάδα διαχείρισης κρίσεων, σχέδια ανάκαμψης ανά σενάριο, εναλλακτικοί προμηθευτές και ασκήσεις ετοιμότητας με έκθεση συμπερασμάτων.

ESG

Συλλογή δεδομένων ενέργειας, νερού και αποβλήτων, δείκτες, πολιτικές και αναφορές για αγοραστές, τράπεζες και επενδυτές.

ΚΥΒΕΡΝΟΑΣΦΑΛΕΙΑ · NIS2 · ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ

Ψηφιακή λειτουργία με κανόνες.

Διακυβέρνηση Κυβερνοασφάλειας

Ποιος αποφασίζει, ποιος ελέγχει, τι γίνεται σε περιστατικό.

- ✓ Πολιτικές ασφαλείας και πρόσβασης
- ✓ Σχέδιο απόκρισης σε περιστατικό
- ✓ Εκπαίδευση προσωπικού
- ✓ Συντονισμός με τον πάροχο IT

Συμμόρφωση NIS2

Από τη γνωμοδότηση στην εφαρμογή, κατά ν. 5160/2024.

- ✓ Μέτρα του άρθρου 21
- ✓ Διαδικασία αναφοράς 24 / 72 ωρών
- ✓ Κίνδυνοι προμηθευτών
- ✓ Εκπαίδευση της διοίκησης

Διακυβέρνηση Τεχνητής Νοημοσύνης

Ασφαλής και νόμιμη χρήση εργαλείων ΤΝ.

- ✓ Πολιτική χρήσης ΤΝ
- ✓ Μητρώο εργαλείων και κινδύνων
- ✓ Υποχρεώσεις AI Act
- ✓ Εκπαίδευση χρηστών

Τα τεχνικά μέτρα IT υλοποιούνται από τον πάροχό σας· εμείς ορίζουμε, συντονίζουμε και ελέγχουμε.

ΜΑΖΙ, ΜΕ ΣΑΦΕΙΣ ΡΟΛΟΥΣ

Ποιος κάνει τι.

VIRTUS FORUM®

Καθοδηγεί και υλοποιεί

- Υπεύθυνος έργου και σχέδιο υλοποίησης
- Διαδικασίες, εργαλεία και εκπαίδευση
- Έλεγχος και μέτρηση αποτελεσμάτων
- Μηνιαία αναφορά προόδου στη διοίκηση

Η ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ

Αποφασίζει και εφαρμόζει

- Ορίζει υπεύθυνο και ομάδα έργου
- Εγκρίνει κάθε ορόσημο
- Διαθέτει χρόνο, στοιχεία και πρόσβαση
- Εφαρμόζει τις αλλαγές στην καθημερινή λειτουργία

ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ ΣΕ ΚΑΘΕ ΒΗΜΑ

Η διοίκηση ξέρει πάντα πού βρίσκεται το έργο.

α

Ορόσημα

Κάθε φάση με σαφές αποτέλεσμα και ημερομηνία.

β

Αναφορά προόδου

Μηνιαία, σε μία σελίδα: τι έγινε, τι ακολουθεί, τι εμποδίζει.

γ

Συνάντηση διοίκησης

Τακτική ανασκόπηση και αποφάσεις όπου χρειάζεται.

δ

Δείκτες επιτυχίας

Ορίζονται από την αρχή και μετρώνται στο τέλος.

> Κάθε αλλαγή στο αντικείμενο συμφωνείται γραπτά πριν εκτελεστεί. Χωρίς εκπλήξεις σε χρόνο ή κόστος.

ΣΤΟ ΤΕΛΟΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

Ένα σύστημα που λειτουργεί χωρίς εμάς.

- ✓ Διαδικασίες σε εφαρμογή, με ορισμένους υπεύθυνους
- ✓ Εκπαιδευμένα στελέχη και προσωπικό, με αρχείο εκπαίδευσης
- ✓ Μητρώα, έντυπα και δείκτες σε χρήση
- ✓ Αποτελέσματα εσωτερικού ελέγχου και άσκησης ετοιμότητας
- ✓ Πιστοποίηση, όπου αυτή είναι ο στόχος
- ✓ Έκθεση ολοκλήρωσης με αποτελέσματα και επόμενα βήματα

ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ

Επίπεδο 5 · Υποστήριξη & Συνεχής Εξέλιξη

Ανασκοπήσεις, επικαιροποίηση κινδύνων, επιτηρήσεις ISO και υποστήριξη σε κρίσιμες αποφάσεις, με ετήσια ή μηνιαία συνεργασία.

ΑΜΟΙΒΗ ΒΑΣΕΙ ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ

Κάθε έργο, η δική του προσφορά.

Οι αμοιβές του Επιπέδου 4 **καθορίζονται βάσει γραπτής προσφοράς**, με βάση το σχέδιο του Επιπέδου 3. Η προσφορά λαμβάνει υπόψη:

- ✓ Πεδία υλοποίησης και έκταση του έργου
- ✓ Μέγεθος, εργαζόμενους και εγκαταστάσεις
- ✓ Ημέρες παρουσίας επί τόπου
- ✓ Διάρκεια και αριθμό φάσεων
- ✓ Τι λειτουργεί ήδη στην επιχείρηση

Η ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ

Φάσεις, ορόσημα, παραδοτέα, χρονοδιάγραμμα, αμοιβή.

ΠΛΗΡΩΜΗ

Ανά ορόσημο, όπως ορίζεται στην προσφορά.

ΙΣΧΥΣ

30 ημέρες από την αποστολή της.

ΞΕΚΙΝΗΣΤΕ ΤΗΝ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ

Σκανάρετε και ξεκινήστε τον διάλογο.

Ο σχεδιασμός δείχνει την πορεία.
Η υλοποίηση φέρνει το αποτέλεσμα.

VIRTUS FORUM®

STRATEGIC INTEGRITY • CONTINUITY • GROWTH
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑ • ΣΥΝΕΧΕΙΑ • ΑΝΑΠΤΥΞΗ